

## 論点メモ（案）

2017 年 12 月

（公財）日本都市センター研究室

## 論点 1 市役所事務機構をめぐる政治・行政・社会的背景

- 地方分権改革の進展
  - ・分権時代における自己決定のあり方
  - ・委譲事務を担う体制の整備
  - ・手挙げ方式・提案募集方式への対応
- 超高齢・人口減少社会の到来
  - ・公共的なニーズの拡大への対応
  - ・「集約とネットワーク」化
- 大規模災害への対応
  - ・住民の安全・安心をいかに守るか
- 都市自治体行政の役割の変化
  - ・行政ニーズの個別化・多様化と住民に寄り添う行政
  - ・協働のネットワークづくりとコーディネーターとしての行政
  - ・地域課題に対する総合的な行政対応
- 近年の新しい行政改革手法の検証の必要性
  - ・職員数の削減、民間委託の推進による事務機構の変化
  - ・公共サービス提供主体の多様化への対応

## 論点 2 自治体の政策形成過程の多元化

- 市長のリーダーシップ、副市長等の役割、企画部局の強化
  - ・庁議、総合調整のしくみ
  - ・顧問、政策アドバイザー等の活用状況
- 政策形成過程における議会の関与、議会と行政の関係
  - ・議会改革の進展が自治体の政策形成過程、議会と行政の関係にもたらした変化
- 政策形成過程における住民参加、地域への分権化
  - ・住民参加・協働のしくみの多様化、体制整備
  - ・都市内分権（住民自治組織への分権化）
- 自治体間の広域的な連携・調整
  - ・広域連携による自治体間の政策連携、水平的調整
  - ・都道府県による垂直的調整

### 論点3 総合的・計画的な行政の実現

- 人口減少時代における総合計画の必要性
  - ・開発型の計画から縮小型の計画への転換
- 行政計画の統廃合、計画間の整合性の確保、体系化
  - ・策定されている計画の種類、策定プロセス
  - ・総合計画と各行政計画の整合性の確保
  - ・計画間の調整のしくみ
- 地域レベルでの分野横断型の計画策定
  - ・地域的な計画の策定状況、住民自治組織の関わり
  - ・地域的な計画と全市的計画の間の調整
- 庁内の調整、部局間の連携
  - ・部局間の連携・調整のしくみ
  - ・特定目的組織（ユニーク課等）の設置状況、他の行政分野との連携

### 論点4 分権時代における自治体行政組織・職員のあり方

- 機構改革の状況と課題
  - ・機構改革の取組みの変化の把握
  - ・職員数の減少と職務環境の変化（各課の定員、業務分担、執務室レイアウト等）
  - ・行政組織内の集権化・分権化の状況（予算編成、委任・代理、法務等）
  - ・出先機関改革の状況（集約、複合化・多機能化の効果と課題）
  - ・コンプライアンス（公益通報制度、内部統制、監査等）
- 窓口業務の改革
  - ・窓口の総合化、コンビニ交付等の取組み
  - ・支所・出張所等の役割の変化
- 人事管理の状況と課題
  - ・大量退職・大量採用に伴う職員の年齢構成の変化
  - ・専門的な職員の採用・配置
  - ・社会人採用、任期付職員、非常勤職員、再任用職員等の状況
  - ・非常勤職員のマネジメント、非常勤職員の有する技術・ノウハウの継承
  - ・男女共同参画、ダイバーシティへの対応（採用、昇進、弾力的労働時間制等）
- 人材育成
  - ・自治体職員に求められる役割の変化（地域、住民、企業等との接点の増加）
  - ・人材の育成、研修のあり方

## 論点5 公共サービス提供主体の多様化

### ○公民連携の状況

- ・住民団体、地域コミュニティ、大学、企業等との連携・協働
- ・公民連携の取組み状況と課題
- ・公民連携の基準、ルール設定、チェック体制

### ○多機関連携の状況

- ・市町村、各種団体等の広域連携による公共サービス提供の状況と課題
- ・都道府県等との連携による公共サービス提供の状況と課題

## 論点6 技術革新への対応

### ○マイナンバー制度への対応

- ・事務の効率化、質の向上
- ・個人情報保護、情報管理体制の充実

### ○ICTの利活用

- ・ビッグデータ、オープンデータの利用状況
- ・IoT、AI等の導入の状況
- ・AI等の活用による業務の効率化の可能性（標準モデルの構築）