

第4回新たな地域コミュニティのあり方に関する研究会

シミンのジリツを支援するシミズシーズの活動

—近年の中間支援組織の動向から考える—

2025.8.12(火)

柏木登起

はじめまして、柏木登起です



一般社団法人シミズシーズ総合研究所
代表理事

NPO法人シミズシーズ 前代表理事



一般財団法人明石コミュニティ創造協会
常務理事兼事務局長



一般社団法人ひょうご縮充デザインLab
代表理事



 Toki Kashiwagi

他には、

- ・ひょうご市民活動団体協議会(HYOGON)事務局長
- ・兵庫県地域再生アドバイザー
- ・総務省地域運営組織研究会委員 など

プロフィール

1980年 明石生まれ・明石育ち、現在も明石在住
民間企業の営業職を経て、2006年からNPOの世界へ

2009年～(特活)シミズシーズ 事務局長 2015年～代表理事

2025年～理事

2012年～(一財)明石コミュニティ創造協会 事務局長

2018年～常務理事兼事務局長

2023年～(一社)ひょうご縮充デザインLab 共同代表理事

2025年～(一社)シミズシーズ総合研究所 代表理事

主な活動



設立2001年

Vision 市民という役割をたのしめる社会へ
Mission シミズのジリツを支援する
主な活動 市民参加のプロデュース・コーディネート
まち保育(かわのまちほいくえん)
市民参加型公共施設の運営 など



設立1982年

Purpose わたしづくり なかまづくり まちづくり
主な活動 地域自治組織の支援
生涯学習の推進(生涯学習センターの運営)
男女共同参画の推進(男女共同参画センターの運営)
市民活動の支援(市民活動支援センターの運営)
協働のまちづくりの推進 など



設立2023年

主な活動 地域づくり人材の育成事業
自治の制度や仕組みのリデザイン事業 など

私のやっていること(根っこにある想い)

.....
領域としては、地域自治／市民活動／NPO／社会教育／ジェンダー等かもしれませんが、、

「市民社会」をどうつくるか

「市民社会」＝市民が主体・市民が主役の社会

「市民活動」＝市民が主体の活動すべて

◎市民の主体的な活動支援と思うので

地域づくり／まちづくり／NPO支援／ボランティア・マネジメント

市民自治／地域自治／自治会・町内会支援／コミュニティ・ビジネス

◎市民みんなが関わって一緒にやることが大事と思うので

対話の場づくり(ワークショップ／ファシリテーション)／チームビルディング

◎市民のエンパワーメント(市民を育む)と思うので

市民教育／社会教育／生涯学習／高齢者大学

◎市民一人ひとりが自分らしく生きる社会をつくりたいと思うので

キャリア・デザイン／男女共同参画／多文化共生／地域福祉／共生社会

関心の
あること
関係
すること

市民が主体・市民が主役の社会とは

.....

市民が主体・市民が主役の社会とは、
市民一人ひとりが自分たちの社会／まち／地域において
自らが「選択」し、自らが「決定」する
生き方・暮らし方をすること

＝「自治」



そのためには、市民一人ひとりの
エンパワーメントが必要不可欠

シミズシーズ

VISION

誰もが市民という役割をたのしめる社会

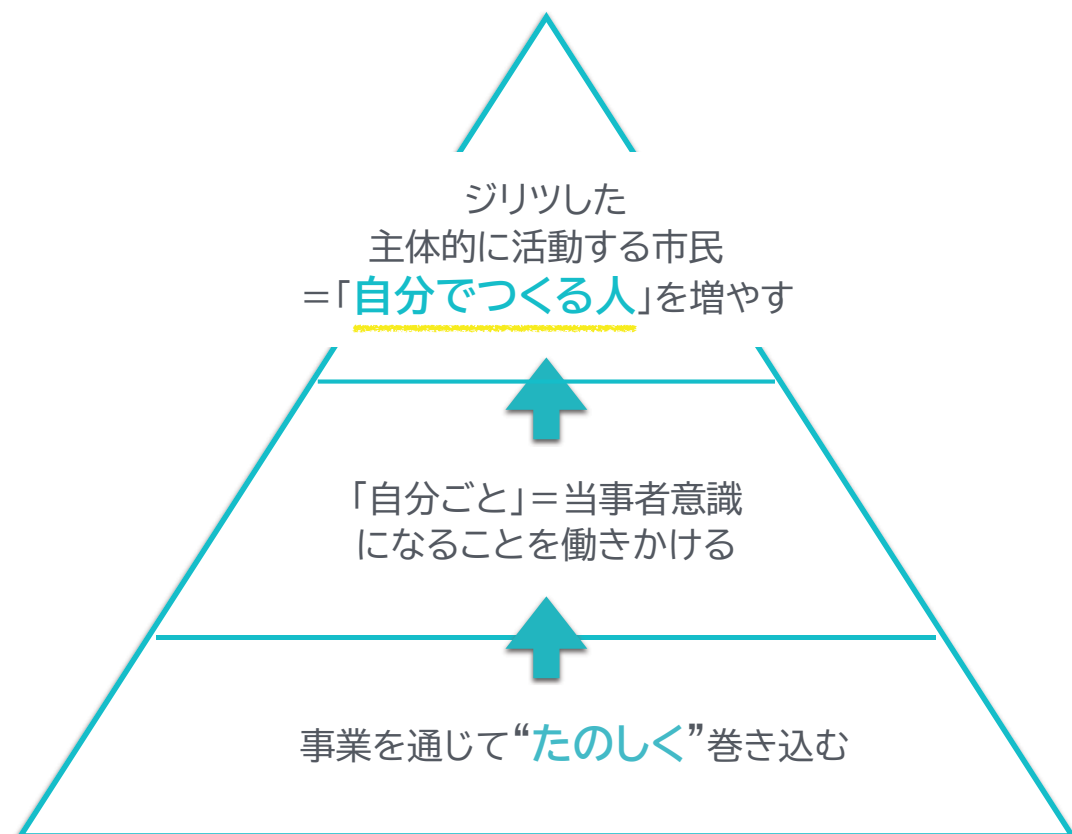
MISSION

シミンの自律と自立を支援する

大事にしている価値観

- ・たのしい…自分の内から湧き起こる主体性
- ・一緒につくる…自分ごとに、関係ができる＝市民参加
- ・つながる…つながれば活動がひろがる

シミズシーズ



シミンズシーズの活動



2025年度から
別法人(シーズ総研)へ

コンサルティング部門

NPO・地域 伴走支援事業

- ・ブランディング・チームビルディング支援
- ・地域自治組織支援など

まち・学び部門

学校・キャリア デザイン教育 支援事業

- ・人まちわくわく
学び塾事業
- ・探求学習・キャリア教育支援

まち保育事業



- ・「かわのまちほいくえん」の運営

市民参加型 まちづくり 支援事業

- ・「かわのまちリビング」の運営
- ・公共空間の市民参加支援など

まちづくり部門

コーディネーター 事業

- ・各種コーディネート

市民参加型 公共施設 運営事業

- ・東播磨生活創造センター「かこむ」運営
- ・播磨町中央公民館運営支援



東播磨生活創造センター「かこむ」



市民みんなでつくる公共施設



2008年委託事業
2009年～指定管理運営

私たちが考えた「生活創造」

活かすたのしみ

多くの人に伝えたいくなる

他者に伝える喜びに気づく



自分のたのしみ

さらに発展・充実させる

自分のたのしみを見つける

市民参加型まちづくり支援

かわのまちリビングの運営



2F かわのまちリビング
ーレンタルスペース
ーコワーキングスペース

1F かわのまちほいくえん

市民参加型まちづくり支援



←かわのまちマーケット
毎月第1日曜日にじけまち
商店街で開催する
市民と一緒に作るマーケット

株式会社ローカルデベロッパラボとの市民参加型事業の連携

↓みとろファーマーズマーケット



↓みんなでつくる駅前カイギ



かわのまちほいくえん ◀●

まちの人と毎日をつくる保育園



まち保育の取り組み
じけまち商店街内に2021年開園
定員30名の企業主導型保育

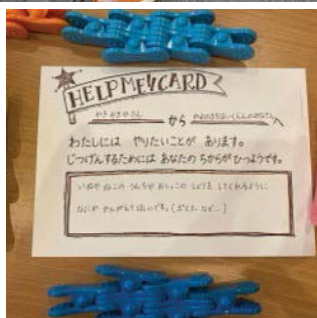
2024年度は年間167名の
まちの先生が関わってくれました



かわのまちほいくえん ◀●

散歩からゴミ拾いが始まり、
「ゴミ捨てちゃダメ」のポスターに
その後、鯛焼き屋さんからご依頼が…

普通のお散歩が、
まちの人との出会いで
いきなり、さくらんぼ狩りに発展！



明石コミュニティ創造協会の活動



これからの地域づくり

.....

多様な人たちが、
自分の(関わる)地域の
課題解決の取り組みを
楽しみながら主体的に
やっていくこと



地域の人たちの
「やりたい！」を
実現できる環境(組織)づくり

受け皿の仕組み
＝地域運営組織
(RMO)
はその一つ的手段

これからの地域づくり

男性・女性・若者・子ども・高齢者・障がい者
・外国人等々地域外の住民も含めて

多様な「人」が関わる地域づくりの仕組み＝地域運営組織(RMO)

多様な人が関わると、活動の量は増える→支え合う仕組みにつながる



近年の「中間支援」の広がり

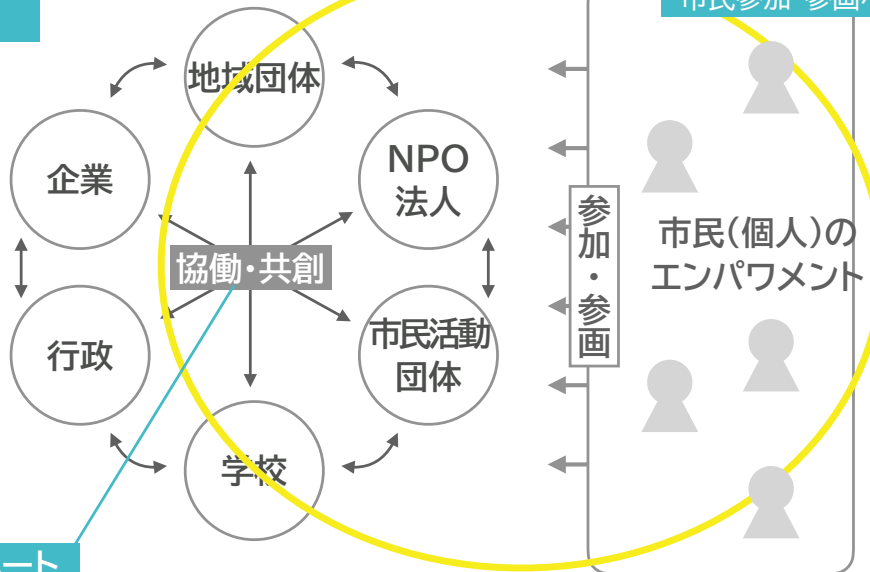
1. NPO支援センター・市民活動支援センター
主にテーマ型の市民活動団体を支援するセンター
2. 各テーマ別の中間支援
環境・子ども等各テーマ別の支援組織
3. 地域自治組織を支援する中間支援
地域運営組織(RMO)等の支援者
(総務省の研究会では、中間支援「者」とした)
4. その他

中間支援組織の役割とは？

社会基盤づくり
・アドボカシー
・制度づくり 等

市民セクター

市民のエンパワメント支援
・一人ひとりの自立・自律への支援
・市民参加・参画への支援 等



コーディネート
・連携・協働促進 等

活動支援・団体基盤支援
・組織力強化
・活動・取組支援 等